

Plan Estratégico de I+D+i+C



Presidente Consejo de Fundadores

P. Diego Jaramillo Cuartas, cjm

Vicepresidente Corporación Organización El Minuto de Dios

P. Camilo E. Bernal Hadad, cjm

Rector General UNIMINUTO

P. Harold Castilla Devoz, cjm

Vicerrectora General Académica

Stephanie Lavaux

Rector Parque Científico de Innovación Social

Juan Fernando Pacheco Duarte

Director de Investigación de UNIMINUTO

Tomás Durán Becerra

Índice

Presentación del plan estratégico.....	5
Descripción y despliegue de los objetivos estratégicos.....	7
Enfoque estratégico 2030: Ciencia con propósito y misiones de conocimiento con impacto.....	7
Objetivo 1: Consolidar una cultura científica de excelencia en la comunidad educativa para fortalecer el posicionamiento y la mejora continua institucional.....	9
Objetivo 2. Fortalecer la colaboración científica abierta y el intercambio de conocimiento para consolidar una comunidad académica conectada, participativa y orientada al bien común.....	11
Objetivo 3: Promover la producción, aplicación y transferencia de innovaciones transformativas en I+D+i+C orientadas al desarrollo sostenible de los territorios y a la captura de valor académico, social y comercial.....	13
Objetivo 4: Fortalecer la apropiación social del conocimiento, la participación territorial y el uso estratégico de datos para impulsar transformaciones reales en las comunidades y regiones.....	15
Objetivo 5: Impulsar la sostenibilidad a largo plazo de las acciones de I+D+i+C en los territorios.....	17
Nota final.....	20
Anexo.....	22
Referencias.....	22

Presentación del plan estratégico

Este documento constituye el Plan Estratégico 2026-2030 del Sistema de Investigación, Desarrollo Tecnológico y Creación Artística y Cultural (I+D+i+C) de UNIMINUTO.

“El sistema de I+D+i+C se centra en generar productos de nuevo conocimiento que contribuyan al desarrollo integral sostenible de personas, comunidades y territorios, así como en fortalecer los procesos de enseñanza-aprendizaje en sus programas académicos de pregrado y postgrado, desde la investigación formativa”. (UNIMINUTO, 2024)

El plan, desde una estructura con apuestas estratégicas de generación de valor para el Sistema de I+D+i+C, busca que la comunidad educativa de la Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO tenga un papel activo en la transformación social del país a través de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación – CTel. Es por ello que en el corazón del plan la institución propone consolidar una cultura científica de excelencia que involucre a estudiantes, profesores, colaboradores y egresados, y que permita el desarrollo de competencias, enfoques y resultados que sirvan como contribuciones claras para enfrentar los desafíos sociales presentes en las diferentes regiones del país.

Transversal a su apuesta por generar mejores condiciones para los más pobres y vulnerables, UNIMINUTO reafirma su compromiso con el fomento de la colaboración y el intercambio de conocimientos entre los miembros de su comunidad educativa, la comunidad académica y científica y la sociedad, poniendo un énfasis en el desarrollo de acciones que permitan comunicar de manera efectiva los resultados de las actividades de CTel desarrolladas por la institución. El propósito consiente de esta apuesta es poner los resultados de las investigaciones realizadas al servicio de la sociedad desde formatos de fácil acceso, preferiblemente en abierto y con atributos que permitan una mayor transferencia y apropiación.

En coherencia con la misionalidad de El Minuto de Dios, el Plan Estratégico de I+D+i+C asume la misión de incidir en el Desarrollo Integral Sostenible. Este desarrollo se logra mediante la transformación de personas (promoviendo y mejorando su calidad de vida), comunidades (impulsando un espacio colectivo que mejore la calidad de vida de sus integrantes) y territorios (transformando los lugares que habitan), todo ello impulsado por una ciencia con propósito y de calidad. Para guiar su implementación, el Plan define cinco objetivos estratégicos acompañados de catorce estrategias¹:

¹Los objetivos, estrategias y acciones propuestas en este documento están sujetas a un proceso de evaluación permanente que permite su ampliación, redelimitación y revisión de metas en función a los resultados obtenidos parcialmente, las necesidades de la institución y en desarrollo de los planes y políticas nacionales que regulan la actividad investigativa.

Misión	Objetivos	Estrategias
Contribuir en el mejoramiento de la calidad de vida de las personas, la construcción y desarrollo de sus comunidades, y la transformación de los territorios donde viven a través de Ciencia Tecnología e Innovación con propósito y de calidad.	1. Consolidar una cultura científica de excelencia en la comunidad educativa para fortalecer el posicionamiento y la mejora continua institucional.	1. Integrar estándares de integridad y excelencia científica en políticas, procesos y prácticas de I+D+i+C.
		2. Fortalecer la planeación, seguimiento y evaluación de los actores de I+D+i+C de UNIMINUTO, así como sus instrumentos de fomento (investigadores, centros, escuelas, grupos y semilleros de investigación).
		3. Crear entornos educativos que fomenten la cultura científica en la comunidad académica y entre los actores del Sistema de I+D+i+C de UNIMINUTO y sus grupos de interés.
		4. Fomentar el uso y la toma de decisiones basadas en datos y evidencias dentro de la institución.
	2. Fortalecer la colaboración científica abierta y el intercambio de conocimiento para consolidar una comunidad académica conectada, participativa y orientada al bien común.	5. Implementar un ecosistema institucional de colaboración científica abierta que facilite el acceso y la circulación del conocimiento.
		6. Consolidar una cultura de comunicación científica dialógica que promueva conversaciones informadas y accesibles.
		7. Fortalecer la articulación institucional con redes y comunidades de práctica para impulsar la cooperación científica.
	3. Promover la producción, aplicación y transferencia de innovaciones transformativas en I+D+i+C, orientadas al desarrollo sostenible y a la captura de valor académico, social y comercial.	8. Implementar el Modelo Sinérgico de Captura de Valor (MSCV) para orientar la producción, transformación y transferencia de soluciones académicas, sociales y comerciales.
		9. Diseñar mecanismos de identificación, maduración, escalamiento y transferencia que permitan llevar al territorio soluciones derivadas de proyectos institucionales.
		10. Desarrollar iniciativas de Inteligencia Artificial centrada en el ser humano, acompañadas por el Centro UtopIA, y orientadas a democratizar tecnologías emergentes y generar soluciones para la equidad social.
	4. Fortalecer la apropiación social del conocimiento, la participación territorial y el uso estratégico de datos para impulsar transformaciones reales en las comunidades y regiones.	11. Implementar rutas de participación territorial basadas en metodologías colaborativas y evidencia, para validar, adaptar y aplicar soluciones en las regiones.
		12. Desarrollar y actualizar las Agendas Regionales como instrumentos de planificación territorial, integrando datos, evidencia y necesidades locales.
		13. Diseñar alternativas de financiación sostenible que permitan un flujo constante de fondos en la ejecución de soluciones de I+D+i+C.
	5. Impulsar la sostenibilidad a largo plazo de las acciones de I+D+i+C en los territorios.	14. Establecer acciones de cuidado y permanencia de investigadores comprometidos con los procesos de I+D+i+C.

Para el desarrollo de los objetivos estratégicos establecidos se han planteado nueve programas que responden a acciones específicas que aportan a los diferentes objetivos y estrategias de forma complementaria. Los programas están compuestos por macroactividades. Para su despliegue, el Plan se replicará desde los niveles táctico y operativo por las diferentes Sedes, que deberán adaptar los lineamientos generales a las necesidades y dinámicas de las regiones donde la institución hace presencia.

Con la puesta en marcha de los planes estratégicos de I+D+i+C de las Sedes se espera que las contribuciones al cumplimiento de estos objetivos estratégicos por sus diferentes unidades, en especial de los centros universitarios, sea acorde con los intereses de UNIMINUTO en las regiones, las necesidades más locales, la composición de la oferta académica en los territorios y con los lineamientos estratégicos establecidos en los diferentes instrumentos de planeación de UNIMINUTO (Plan de Desarrollo Institucional Transformación 2023 – 2030², Política de Investigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación y Creación Artística y Cultural (I+D+i+C)³ Plan Estratégico de I+D+i+C del Sistema UNIMINUTO y los Planes Estratégicos de I+D+i+C de las Sedes). Esto favorece una flexibilidad que fomenta la autonomía local manteniendo la cohesión del sistema, como se establece en el Modelo de I+D+i+C (Acuerdo 049 de 2024 del CGA), el cual facilita, mediante una lógica de niveles de recursión, que las interacciones y sinergias entre los diferentes niveles operativos y estratégicos contribuyan al desarrollo integral de la institución y al cumplimiento de sus metas de forma orgánica.

Descripción y despliegue de los objetivos estratégicos

Enfoque estratégico 2030: Ciencia con propósito y misiones de conocimiento con impacto

En respuesta al mandato de transformación institucional y con la intención de capitalizar las fortalezas y capacidades cosechadas por UNIMINUTO, el Sistema de I+D+i+C da paso a un modelo guiado por misiones de conocimiento. Estas misiones orientan estratégicamente los recursos, la formación doctoral y la creación de oferta académica hacia la solución de problemas concretos, consolidando a UNIMINUTO como un Think & Do Tank de innovación social.

De esta forma, las misiones se conciben como guía para una parte de los esfuerzos de la I+D+i+C institucional, que igualmente seguirá respondiendo a las dinámicas propias de cada disciplina, desde una visión de vanguardia y pertinencia para la formación profesional. Las misiones de conocimiento establecidas para desarrollar a 2030 son:

²El Plan de Desarrollo Institucional Transformación 2023 – 2030 busca apalancarse de una transformación alcanzar altos estándares en los ámbitos de la educación, la innovación y el servicio.

³Para conocer la Política de Investigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación y Creación Artística y Cultural (I+D+i+C) consultar el Acuerdo No. 440 del 27 de febrero de 2025.

a. Productividad en la base: Enfocada en los micronegocios, las microfinanzas y la movilidad incremental. Integra investigación económica con intervención social para la formalización y la mejora de retornos en la base de la pirámide, promoviendo el desarrollo de personas y el fortalecimiento económico de las comunidades en sus territorios.

b. Ecología integral y bioeconomía: Prioriza la biotecnología aplicada, la agrotecnología y la transición energética justa para el cuidado de la Casa Común. Se enfoca en garantizar la seguridad alimentaria, generar valor agregado y promover la sostenibilidad en los territorios rurales, impulsando la responsabilidad en las personas y comunidades.

c. Tecnología humanitaria: Hace énfasis en el desarrollo de soluciones tangibles en vivienda social e infraestructura humanitaria, respondiendo a las prioridades históricas de El Minuto de Dios. Busca la promoción de hábitats dignos y seguros, utilizando la tecnología para transformar los territorios y mejorar la calidad de vida de las personas y comunidades más vulnerables.

d. Inteligencia artificial para la superación de la pobreza (UtopIA): A través del centro UtopIA, concibe a la IA reconociendo al ser humano en el centro, mediante desarrollos aplicados y abiertos que democratizen el acceso a la tecnología como palanca de equidad. Busca mejorar los servicios dirigidos a las personas y fortalecer la gestión comunitaria en los territorios.

e. Paz, resiliencia y nuevas narrativas: Como consolidación y evolución del programa “Artesanos de Paz” de El Minuto de Dios, promueve la construcción de comunidades, la ciudadanía digital, y la lucha contra la polarización. Prioriza el bienestar integral, la salud mental comunitaria y los temas psicosociales para la reconstrucción del tejido social, fortaleciendo la resiliencia de las personas y territorios.

f. Innovación educativa: Fomenta la investigación en nuevas tendencias pedagógicas, educación STEM y tecnologías educativas para cerrar brechas de aprendizaje. Se enfoca en formar personas con las capacidades requeridas por el siglo XXI, fortaleciendo el capital social de las comunidades y generando impacto positivo en los territorios. En este mismo sentido, los cinco objetivos estratégicos planteados parten de la misionalidad de UNIMINUTO, de sus procesos

de autoevaluación, seguimiento, fomento y esfuerzos de mejora continua, y permiten la formulación de estrategias y programas retadores que responden a un horizonte temporal a 2030 así como el fomento y cumplimiento de las misiones de conocimiento.

Los programas establecidos generan rutas claras para el cumplimiento del plan, a la vez que facilitan, por su lógica viva y adaptativa, tomar decisiones y generar mejoras en su implementación en tiempo real. Para una correcta comprensión sobre la forma en que los programas contribuyen a las estrategias definidas para cada objetivo, al final de la explicación de cada objetivo estratégico se presenta una tabla que desglosa los programas que se implementarán y los aportes a su desarrollo.

Objetivo 1: Consolidar una cultura científica de excelencia en la comunidad educativa para fortalecer el posicionamiento y la mejora continua institucional.

Este objetivo orienta a UNIMINUTO hacia la consolidación de una cultura científica madura, ética y altamente competitiva, capaz de elevar su posicionamiento nacional e internacional en investigación, desarrollo, innovación y creación artística y cultural (I+D+i+C). Busca fomentar prácticas académicas rigurosas, basadas en estándares de integridad científica reconocidos internacionalmente⁴, que permitan producir conocimiento de alta calidad y con impacto verificable en la transformación de los territorios.

En esta línea, UNIMINUTO ha venido integrando marcos institucionales de integridad, buenas prácticas y excelencia científica en sus políticas, procesos y sistemas de gestión. Esto constituye la base para fortalecer la calidad metodológica, ética y técnica de la producción académica institucional (Estrategia 1 – Integrar estándares de integridad y excelencia científica en políticas, procesos y prácticas de I+D+i+C).

El objetivo también impulsa el fortalecimiento de los mecanismos de planeación, seguimiento y evaluación de los actores del Sistema de I+D+i+C, con el fin de optimizar su desempeño, orientar la toma de decisiones estratégicas y asegurar la coherencia con las misiones de conocimiento de UNIMINUTO. Estas acciones también respaldan la consolidación de programas de formación posgradual y procesos de fomento más robustos y articulados (Estrategia 2 – Fortalecer la planeación, seguimiento y evaluación de los actores de I+D+i+C y sus instrumentos de fomento).

Asimismo, para promover la apropiación interna de una cultura científica sólida, el objetivo enfatiza la necesidad de crear entornos educativos que fortalezcan la investigación y el pensamiento crítico entre profesores, investigadores, estudiantes y semilleros. Estos entornos deberán propiciar la colaboración, el intercambio de conocimientos y el desarrollo de capacidades científicas, articulándose con aliados como los colegios

⁴ Para conocer la política de ética de integridad científica de la I+D+i+C, consultar el Acuerdo del Consejo de Fundadores No. 342 del 13 de agosto de 2021.

MD (CEMID), FUNDASES y otros escenarios de práctica e innovación (Estrategia 3 – Crear entornos educativos que fomenten la cultura científica en la comunidad académica y entre los actores del Sistema de I+D+i+C de UNIMINUTO y sus grupos de interés).

Finalmente, para sostener la calidad y relevancia del conocimiento producido, el objetivo incluye la promoción del uso sistemático de datos y evidencias como fundamento de la gestión institucional, práctica investigativa y toma de decisiones. Este enfoque contribuye a mejorar la eficiencia de los procesos, alinear la investigación con los desafíos contemporáneos y fortalecer la capacidad analítica de toda la comunidad académica (Estrategia 4 – Fomentar el uso y la toma de decisiones basadas en datos y evidencias dentro de la institución).

El desarrollo de este objetivo estratégico se consolida a través de los siguientes programas que serán implementados desde las diferentes Sedes de UNIMINUTO:

Programa	Aporte al cumplimiento del objetivo
Cultura de la I+D+i+C	Fortalece los estándares institucionales de integridad, rigor científico y ética investigativa, promoviendo entornos que consolidan una cultura científica sólida entre profesores, investigadores y estudiantes.
Formación para la excelencia en I+D+i+C	Desarrolla capacidades científicas avanzadas mediante procesos formativos, posgrados y rutas de cualificación alineadas con estándares internacionales y con los mecanismos de planeación, seguimiento y evaluación.
Comunicación, divulgación y circulación científica	Promueve una cultura científica visible y activa, posicionando los resultados de investigación y estimulando la participación académica en comunidades científicas internas y externas.
Optimización y gestión eficiente de datos	Impulsa la toma de decisiones basada en evidencias, optimiza los sistemas de información y fortalece la calidad de los procesos científicos mediante el uso estratégico de datos institucionales.
Retorno social de la inversión en CTel	Fortalece la excelencia científica al incorporar metodologías de medición de impacto social (SROI), análisis costo-beneficio y sistemas de evaluación de resultados, lo cual promueve la rigurosidad metodológica, la ética investigativa y la producción de conocimiento verificable.
Ciencia abierta y ciudadana	Favorece la apertura, accesibilidad y circulación del conocimiento generado, fortaleciendo la cultura científica colaborativa dentro de la comunidad educativa.

Programa	Aporte al cumplimiento del objetivo
Transferencia de conocimiento y tecnología	Asegura que los resultados científicos de alta calidad sean transferibles, pertinentes y aplicables, reforzando la cultura de impacto derivada de la investigación institucional.
Sostenibilidad y permanencia del talento humano	Garantiza condiciones institucionales que fortalecen la permanencia y motivación del talento científico, apoyando la estabilidad de la cultura investigativa.
Inteligencia Artificial ⁵	Introduce el uso ético y humanista de la IA para fortalecer la excelencia científica, optimizar procesos, mejorar el análisis de datos y contribuir al posicionamiento institucional.

Objetivo 2. Fortalecer la colaboración científica abierta y el intercambio de conocimiento para consolidar una comunidad académica conectada, participativa y orientada al bien común.

Este objetivo orienta los esfuerzos institucionales hacia la consolidación de una comunidad académica que intercambie conocimiento de manera activa, rigurosa y colaborativa. La meta es fortalecer los flujos de comunicación científica al interior del Sistema de I+D+i+C de UNIMINUTO y entre este y sus grupos de interés, promoviendo prácticas que faciliten la circulación oportuna, transparente y accesible del conocimiento.

El logro de este objetivo requiere articular un ecosistema institucional de comunicación científica que emplee diversos formatos, medios y lenguajes para amplificar la difusión de los resultados de investigación y facilitar su apropiación por públicos académicos y no académicos. Este ecosistema debe fomentar la creación de comunidades de práctica y redes internas que fortalezcan la colaboración interdisciplinaria, así como espacios de encuentro que impulsen el diálogo académico y la generación colectiva de soluciones (Estrategia 5 – Implementar un ecosistema institucional de colaboración científica abierta que facilite el acceso y la circulación del conocimiento⁶).

En paralelo, se busca consolidar una cultura de comunicación científica dialógica que promueva conversaciones informadas, accesibles y pertinentes para la comunidad educativa y los territorios. Esta cultura implica integrar prácticas de ciencia abierta como el uso de repositorios, el intercambio de datos, la publicación en acceso abierto y la cocreación de contenidos con comunidades y actores externos, siempre en coherencia

⁵UNIMINUTO cuenta con lineamientos para la apropiación y uso ético, responsable, crítico y creativo de tecnologías basadas en inteligencia artificial generativa. Consultar el Acuerdo del Consejo General Académico No. 40 del 23 de junio de 2023.

⁶Para conocer la política de Ciencia Abierta de UNIMINUTO, consultar el Acuerdo del Consejo de Fundadores No. 387 del 14 de diciembre de 2022.

con la identidad misional y la apuesta por una ciencia orientada al bien común. Para ello UNIMINUTO se propone crear una revista de divulgación científica orientada hacia líderes públicos, sociales y de los sectores productivos, igualmente establecer alianzas estratégicas con medios de comunicación para la difusión de sus soluciones e innovaciones. Esto amplía la difusión de los resultados y potencia la visibilidad institucional. (Estrategia 6 – Consolidar una cultura de comunicación científica dialógica que promueva conversaciones informadas y accesibles).

El objetivo contempla el fortalecimiento de la presencia institucional en redes de conocimiento nacionales e internacionales, lo cual amplía la visibilidad, el impacto y la capacidad colaborativa de los investigadores de UNIMINUTO. Estas redes permiten acceder a buenas prácticas, incrementar las oportunidades de cooperación, desarrollar proyectos conjuntos y posicionar la producción científica de la institución en ecosistemas académicos de alto nivel (Estrategia 7 – Fortalecer la articulación institucional con redes y comunidades de práctica para impulsar la cooperación científica).

Con este conjunto de acciones, UNIMINUTO busca consolidar una comunidad académica más conectada, con una cultura científica sólida y colaborativa que potencie el uso, circulación y apropiación del conocimiento para la transformación de los territorios.

El desarrollo de este objetivo estratégico se consolida a través de los siguientes programas que serán implementados desde las diferentes Sedes de UNIMINUTO:

Programa	Aporte al cumplimiento del objetivo
Cultura de la I+D+i+C	Fortalece las prácticas institucionales que promueven el intercambio de conocimiento, consolidando hábitos de participación académica y colaboración científica interna.
Formación para la excelencia en I+D+i+C	Desarrolla capacidades para comunicar ciencia, dialogar con pares y participar en procesos colaborativos de investigación, ampliando la calidad y claridad del intercambio científico.
Comunicación, divulgación y circulación científica	Estructura el ecosistema de difusión científica, diversifica los medios de comunicación y potencia la visibilidad de los resultados, facilitando su apropiación por múltiples públicos.
Optimización y gestión eficiente de datos	Facilita herramientas y sistemas para organizar, compartir y reutilizar información científica, promoviendo el acceso abierto y el trabajo colaborativo basado en evidencia.
Retorno social de la inversión en CTel	Dinamiza la circulación de conocimiento mediante la generación de indicadores de impacto social abiertos, informes de retorno social accesibles y repositorios de evidencia que facilitan el diálogo entre investigadores, aliados públicos, sector social y comunidades.

Programa	Aporte al cumplimiento del objetivo
Ciencia abierta y ciudadana	Impulsa prácticas de apertura, reutilización y participación ciudadana en la comunicación del conocimiento, fortaleciendo el diálogo entre academia y sociedad.
Transferencia de conocimiento y tecnología	Favorece el intercambio y aplicación del conocimiento mediante proyectos colaborativos y redes con aliados estratégicos, ampliando el alcance del impacto científico.
Sostenibilidad y permanencia del talento humano	Crea condiciones para que más investigadores participen en redes, proyectos colaborativos y comunidades de conocimiento, fortaleciendo la continuidad del ecosistema científico.
Inteligencia Artificial	Desarrolla herramientas y modelos basados en IA que mejoran la accesibilidad, visualización y circulación del conocimiento, potenciando los procesos de comunicación y análisis colaborativo.

Objetivo 3: Promover la producción, aplicación y transferencia de innovaciones transformativas en I+D+i+C orientadas al desarrollo sostenible de los territorios y a la captura de valor académico, social y comercial.

Este objetivo orienta los esfuerzos institucionales hacia la generación de innovaciones académicas, sociales, tecnológicas y comerciales que respondan directamente a las necesidades de los territorios donde UNIMINUTO tiene presencia. Busca consolidar un modelo que permita transformar los resultados de investigación en soluciones aplicadas, escalables y transferibles, capaces de impactar positivamente la vida de las comunidades y fortalecer el tejido social, económico y ambiental. Su implementación se orienta también a cuantificar el Retorno Social de la Inversión (SROI) y a generar datos de impacto cualitativo y cuantitativo que permitan medir la transformación real en personas, comunidades y territorios⁷.

Para ello, UNIMINUTO adoptará el Modelo Sinérgico de Captura de Valor (MSCV) como mecanismo articulador para orientar la producción, transformación y transferencia de los resultados de I+D+i+C hacia aplicaciones concretas. El MSCV permitirá integrar capacidades institucionales, evidencias científicas, demandas territoriales y oportunidades de innovación para transformar los desarrollos de la comunidad académica en soluciones de valor (Estrategia 8 – Implementar el Modelo Sinérgico de Captura de Valor (MSCV) para orientar la producción, transformación y transferencia de soluciones académicas, sociales y comerciales).

⁷Las métricas de valor social incluyen necesariamente datos como la incidencia de la solución o resultado en políticas públicas, soluciones institucionalizadas en comunidades y/o licenciamientos abiertos/no comerciales. El compromiso de UNIMINUTO en este objetivo se extiende a la generación de este tipo de mediciones.

El objetivo también establece que la institución diseñará mecanismos de identificación, maduración, escalamiento y transferencia que faciliten llevar al territorio resultados de investigación con potencial de impacto. Estos mecanismos permitirán identificar desarrollos prometedores, acompañar sus procesos de prototipado y validación, fortalecer su madurez tecnológica o social y activar rutas de transferencia mediante alianzas, consultorías, spin-offs, empresas de base tecnológica o licenciamientos institucionales (Estrategia 9 – Diseñar mecanismos de identificación, maduración, escalamiento y transferencia que permitan llevar al territorio soluciones derivadas de proyectos institucionales).

Complementariamente, UNIMINUTO consolidará iniciativas de Inteligencia Artificial centrada en el ser humano, lideradas por el Centro UtopIA, para democratizar tecnologías emergentes y potenciar su uso en el desarrollo de soluciones para la equidad social. Estas iniciativas priorizarán aplicaciones en educación, salud, hábitat, productividad comunitaria, gobernanza local y fortalecimiento de capacidades territoriales, garantizando que su diseño y uso se funden en principios éticos, abiertos y orientados al bienestar común (Estrategia 10 – Desarrollar iniciativas de Inteligencia Artificial centrada en el ser humano, acompañadas por el Centro UtopIA, y orientadas a democratizar tecnologías emergentes y generar soluciones para la equidad social).

Con estas acciones, UNIMINUTO busca acelerar la transformación de los resultados de investigación en innovaciones de alto impacto, promoviendo un ecosistema capaz de generar soluciones que respondan a los desafíos contemporáneos del país y contribuyan al desarrollo integral y sostenible de los territorios.

El desarrollo de este objetivo estratégico se consolida a través de los siguientes programas que serán implementados desde las diferentes Sedes de UNIMINUTO:

Programa	Aporte al cumplimiento del objetivo
Cultura de la I+D+i+C	Promueve una mentalidad institucional orientada a la innovación y la transferencia, incentivando que los actores de I+D+i+C conciban sus proyectos como soluciones potenciales para los territorios dentro del marco del MSCV.
Formación para la excelencia en I+D+i+C	Desarrolla competencias en diseño de soluciones, gestión de la innovación, emprendimiento de base científico-tecnológica y uso estratégico del MSCV, fortaleciendo el talento humano que lidera procesos de transferencia.
Comunicación, divulgación y circulación científica	Visibiliza las innovaciones y soluciones derivadas de I+D+i+C, traduciendo resultados complejos en narrativas claras y pertinentes para aliados territoriales, tomadores de decisión y comunidades, lo que facilita su adopción y escalamiento.

Programa	Aporte al cumplimiento del objetivo
Optimización y gestión eficiente de datos	Ofrece insumos clave para priorizar retos territoriales, elegir resultados con mayor potencial y acompañar el avance de su maduración y transferencia conforme al MSCV.
Retorno social de la inversión en CTel	Articula la transferencia efectiva al integrar métricas de impacto dentro del Modelo Sinérgico de Captura de Valor (MSCV), permitiendo valorar los beneficios académicos, sociales y económicos de las soluciones desarrolladas
Ciencia abierta y ciudadana	Impulsa procesos de co-creación, validación participativa y experimentación con comunidades, asegurando que las soluciones sean pertinentes, apropiables y sostenibles en los territorios, y fortaleciendo la dimensión social de la transferencia.
Transferencia de conocimiento y tecnología	Diseña y operacionaliza las rutas de identificación, maduración, escalamiento y transferencia de soluciones; gestiona propiedad intelectual, acuerdos de transferencia, consultorías y empresas de base tecnológica vinculadas al MSCV.
Sostenibilidad y permanencia del talento humano	Garantiza la permanencia de investigadores y equipos clave en los territorios mediante incentivos, reconocimiento y oportunidades de desarrollo, asegurando continuidad en los procesos de innovación y transferencia.
Inteligencia Artificial	A través del Centro UtopIA, impulsa proyectos de IA centrada en el ser humano que apalancan la producción y transferencia de soluciones digitales, plataformas y modelos predictivos orientados a la equidad social y a la escalabilidad territorial.

Objetivo 4: Fortalecer la apropiación social del conocimiento, la participación territorial y el uso estratégico de datos para impulsar transformaciones reales en las comunidades y regiones.

Este objetivo busca consolidar una relación activa y bidireccional entre la comunidad académica de UNIMINUTO y los territorios donde la institución tiene presencia, promoviendo la apropiación social del conocimiento y la participación ciudadana en el desarrollo de soluciones basadas en I+D+i+C. La institución orienta sus esfuerzos a dinamizar espacios de colaboración territorial que permitan validar, adaptar y aplicar resultados de investigación en escenarios reales, asegurando que estos respondan de manera pertinente a las necesidades locales.

UNIMINUTO entiende que la participación territorial es un eje fundamental para garantizar que el conocimiento generado se transforme en soluciones aplicables y sostenibles. Por ello, se impulsará la implementación de rutas colaborativas que integren metodologías participativas, evidencia científica y saberes locales. Estas rutas permitirán

fortalecer las capacidades comunitarias y crear entornos de cocreación para el desarrollo de innovaciones con impacto verificable en los territorios (Estrategia 11 – Implementar rutas de participación territorial basadas en metodologías colaborativas y evidencia, para validar, adaptar y aplicar soluciones en las regiones).

Asimismo, el objetivo plantea consolidar y actualizar las Agendas Regionales como instrumentos de planificación territorial que integren datos, evidencia y análisis de necesidades locales. Estas Agendas permitirán orientar las decisiones institucionales, priorizar intervenciones, articular actores regionales y fortalecer el carácter transformador de la I+D+i+C en todas las Sedes. Con ello se busca que las acciones académicas, investigativas y sociales se conecten con los desafíos contemporáneos de cada región y generen trayectorias sostenibles de desarrollo (Estrategia 12 – Desarrollar y actualizar las Agendas Regionales como instrumentos de planificación territorial, integrando datos, evidencia y necesidades locales).

La articulación simultánea de estas estrategias permitirá que UNIMINUTO avance hacia un modelo de intervención territorial basado en evidencia, cocreación y uso estratégico del conocimiento, asegurando que las soluciones derivadas de la I+D+i+C respondan a las dinámicas sociales, económicas y ambientales de cada territorio.

El desarrollo de este objetivo estratégico se consolida a través de los siguientes programas que serán implementados desde las diferentes Sedes de UNIMINUTO:

Programa	Aporte al cumplimiento del objetivo
Cultura de la I+D+i+C	Promueve prácticas institucionales que fortalezcan la presencia de la investigación en los territorios, integrando evidencia y participación comunitaria en la validación de soluciones.
Formación para la excelencia en I+D+i+C	Capacita a estudiantes, docentes e investigadores en metodologías colaborativas y en el uso de datos para la formulación y adaptación de soluciones territoriales.
Comunicación, divulgación y circulación científica	Difunde los avances y resultados de las Agendas Regionales y de las rutas de participación, facilitando el acceso al conocimiento en los territorios.
Optimización y gestión eficiente de datos	Brinda inteligencia analítica para identificar retos territoriales que sustenten las decisiones plasmadas en las Agendas Regionales.

Programa	Aporte al cumplimiento del objetivo
Retorno social de la inversión en CTel	Integra metodologías SROI con rutas participativas, fortaleciendo Agendas Regionales basadas en evidencia y asegurando que los resultados institucionales respondan a necesidades reales de las regiones.
Ciencia abierta y ciudadana	Impulsa la participación de actores territoriales en la cocreación y validación de soluciones basadas en evidencia y orientadas a las necesidades locales.
Transferencia de conocimiento y tecnología	Facilita la adaptación y aplicación de soluciones tecnológicas y metodológicas derivadas de la investigación institucional en los territorios.
Sostenibilidad y permanencia del talento humano	Fortalece la permanencia de investigadores y equipos regionales necesarios para implementar rutas de participación y actualizar las Agendas Regionales.
Inteligencia Artificial	Aporta herramientas de análisis territorial, visualización de datos y modelamiento predictivo para optimizar la toma de decisiones y orientar las Agendas Regionales.

Objetivo 5: Impulsar la sostenibilidad a largo plazo de las acciones de I+D+i+C en los territorios.

Este objetivo se orienta a garantizar la continuidad, estabilidad y crecimiento de las actividades de investigación, desarrollo, innovación y creación (I+D+i+C) en los territorios donde UNIMINUTO tiene presencia. Parte del reconocimiento de que la sostenibilidad financiera y la permanencia del talento humano son condiciones indispensables para consolidar procesos de ciencia, tecnología e innovación con impacto real y duradero.

En materia financiera, UNIMINUTO se propone evolucionar hacia modelos de sostenibilidad que integren fuentes diversas de financiación, fondos de cooperación, inversión por impacto y esquemas que capitalicen los resultados de investigación como activos estratégicos. Este enfoque permitirá asegurar el flujo constante de recursos necesarios para el desarrollo, escalamiento y transferencia de soluciones científicas, tecnológicas, sociales y culturales, respondiendo a las necesidades y vocaciones productivas de las regiones⁸ (Estrategia 13 – Diseñar alternativas de financiación sostenible que permitan un flujo constante de fondos en la ejecución de soluciones de I+D+i+C).

⁸Lo anterior implica que el nuevo modelo de sostenibilidad financiera se basará en la inversión por impacto y en la capitalización de los resultados de I+D+i+C como activos estratégicos, siendo el impacto verificado el insumo principal para la atracción de recursos.

El segundo componente de este objetivo se centra en la consolidación de condiciones institucionales que favorezcan el bienestar, la permanencia y el desarrollo profesional de los investigadores. La permanencia de talento se entiende como un proceso estratégico que integra acciones de formación continua, acceso a redes y ecosistemas especializados, reconocimiento de trayectoria y estímulos que fortalezcan el compromiso con los proyectos de I+D+i+C en los territorios. El propósito es fomentar la permanencia del talento especializado y asegurar la continuidad de líneas de investigación que responden a desafíos sociales, económicos y ambientales (Estrategia 14 – Establecer acciones de cuidado y permanencia de investigadores comprometidos con los procesos de I+D+i+C).

El desarrollo de este objetivo estratégico se consolida a través de los siguientes programas que serán implementados desde las diferentes Sedes de UNIMINUTO:

Programa	Aporte al cumplimiento del objetivo
Cultura de la I+D+i+C	Promueve una cultura institucional que valora la permanencia del talento humano científico, fortaleciendo prácticas de reconocimiento y sentido de pertenencia que consolidan la retención de investigadores.
Formación para la excelencia en I+D+i+C	Ofrece rutas de formación continua, mentorías y cualificación especializada que incrementan las capacidades del talento humano y aportan a su permanencia en los territorios.
Comunicación, divulgación y circulación científica	Potencia la visibilidad de los resultados de I+D+i+C de la institución, lo que contribuye a posicionar sus portafolios de conocimiento ante actores financiadores y facilita la atracción de recursos.
Optimización y gestión eficiente de datos	Incorpora información estratégica y análisis para estructurar modelos de financiación sostenible basados en evidencia y en indicadores de impacto territorial.
Retorno social de la inversión en CTel	Atrae nuevas fuentes de financiación mediante evidencia verificable de impacto social, datos de retorno y valor público generado.
Ciencia abierta y ciudadana	Facilita la apropiación social del conocimiento, fortaleciendo mecanismos de colaboración con comunidades y aliados que favorecen la sostenibilidad técnica y social de los proyectos.

Programa	Aporte al cumplimiento del objetivo
Transferencia de conocimiento y tecnología	Desarrolla rutas para transformar resultados de investigación en activos transferibles a sectores productivos y sociales, facilitando la generación de ingresos por transferencia tecnológica.
Sostenibilidad y permanencia del talento humano	Lidera las acciones de bienestar, reconocimiento, incentivos y acompañamiento que permiten consolidar la permanencia de los investigadores en los territorios.
Inteligencia Artificial	Aporta herramientas tecnológicas para optimizar modelos de financiación basados en datos y apoyar mecanismos de seguimiento, predicción y sostenibilidad de proyectos

Nota final

El Plan Estratégico de I+D+i+C de UNIMINUTO 2026–2030 establece un marco robusto y ambicioso para consolidar a la institución como Think & Do Tank de innovación social y como referente nacional e internacional en generación de conocimiento pertinente, transferencia de soluciones y apropiación social de los resultados de investigación. Este plan orienta la acción institucional hacia el impacto transformador en las personas, comunidades y territorios donde UNIMINUTO hace presencia, articulando la ciencia, la tecnología, la innovación y la creación artística y cultural como motores del desarrollo humano integral.

El cumplimiento de esta visión requiere fortalecer una cultura científica de excelencia, sustentada en estándares de integridad, prácticas rigurosas de investigación y la consolidación de procesos institucionales que promuevan la calidad, la transparencia y el uso estratégico de datos para la toma de decisiones. El plan también destaca la importancia de la colaboración científica abierta, la circulación del conocimiento y la participación en redes nacionales e internacionales como pilares para potenciar el intercambio académico y la construcción colectiva de soluciones con propósito.

De manera complementaria, el plan incorpora una apuesta decidida por la producción, aplicación y transferencia de innovaciones transformativas, alineadas con las necesidades de los territorios y potenciadas mediante el Modelo Sinérgico de Captura de Valor (MSCV), tecnologías cívicas, soluciones basadas en inteligencia artificial centrada en el ser humano y la consolidación de Agendas Regionales con mediciones de impacto verificables.

La estrategia incluye también el fortalecimiento de procesos de apropiación social del conocimiento, participación territorial y uso ético y estratégico de datos para promover transformaciones reales en comunidades y regiones. Finalmente, el plan reconoce que la sostenibilidad de la investigación depende tanto del fortalecimiento del talento humano como de la consolidación de mecanismos de financiación sostenible basados en inversión por impacto, diversificación de recursos y cuidado de los investigadores.

El desarrollo integral de estos cinco objetivos estratégicos se refleja en los indicadores institucionales, los cuales permiten monitorear su avance y orientar la toma de decisiones en cada Sede y dependencia. La siguiente tabla presenta los objetivos estratégicos junto con sus indicadores asociados:

Objetivos	Indicadores
<p>1. Consolidar una cultura científica de excelencia en la comunidad educativa para fortalecer el posicionamiento y la mejora continua institucional.</p>	<p>Indicador 1: Grupos de investigación en categorías A1, A y B. Descripción: Mide el porcentaje de grupos de investigación de UNIMINUTO ubicados en las tres categorías superiores de MinCiencias. Línea base: 38% (conv. 894 de 2021 – 53% conv. 957 de 2024). Meta 2030: 70%.</p> <p>Indicador 2: Mejora en el ranking SCImago Institutions Ranking (SIR). Descripción: Mide el avance nacional e internacional del posicionamiento científico según SCImago. Línea base: Puesto 33. Meta 2030: Estar entre las 30 mejores IES en el ranking.</p>
<p>2. Fortalecer la colaboración científica abierta y el intercambio de conocimiento para consolidar una comunidad académica conectada, participativa y orientada al bien común.</p>	<p>Indicador: Incremento de proyectos presentados a convocatorias externas con aliados. Descripción: Mide el aumento en la cantidad de proyectos presentados con aliados nacionales e internacionales. Línea base: 14% de los proyectos presentados (20 proyectos de 139 presentados) Meta 2030: 20% de los proyectos presentados (100 proyectos acumulados presentados).</p>
<p>3. Promover la producción, aplicación y transferencia de innovaciones transformativas en I+D+i+C orientadas al desarrollo sostenible y a la captura de valor académico, social y comercial.</p>	<p>Indicador: Soluciones transferidas bajo el Modelo Sinérgico de Captura de Valor (académico, social y comercial). Descripción: Mide la cantidad de innovaciones, desarrollos o soluciones que logran transferencia efectiva en alguna de las dimensiones del modelo sinérgico. Línea base: 5 soluciones. Meta 2030: 50 soluciones transferidas.</p>
<p>4. Fortalecer la apropiación social del conocimiento, la participación territorial y el uso estratégico de datos para impulsar transformaciones reales en las comunidades y regiones.</p>	<p>Indicador: Agendas Regionales con medición de impacto realizada. Descripción: Mide el porcentaje de Agendas Regionales que cuentan con medición de impacto. Línea base: 0%. Meta 2030: 100% de las agendas con medición de impacto.</p>
<p>5. Impulsar la sostenibilidad a largo plazo de las acciones de I+D+i+C en los territorios.</p>	<p>Indicador: Recursos captados para investigación. Descripción: Mide el monto total de recursos financieros gestionados y captados para I+D+i+C en los territorios mediante convocatorias, cooperación, contratos y alianzas. Línea base: 9.141 millones de pesos (2024). Meta 2030: 15.000 millones de pesos anuales.</p>

Anexo

Anexo 1 – UNIMINUTO (2024). Plan Estratégico de I+D+i+C [Hoja de cálculo]. SharePoint. https://uniminuto0.sharepoint.com/:x/s/G-Equipoinvestigaciones-PCIS/EVjRN_jahIJJIJkDOLxGPOQBOK8GP3kmto-TzPCJzzzVsA?e=wBoHzB

Referencias

UNIMINUTO. (13 de Agosto de 2021). Política de ética e integridad científica de la I+D+i+C. Obtenido de https://portalweb-uniminuto.s3.us-east-1.amazonaws.com/activos_digitales/DocInstitucionales/Politicasy/41-8.%20POLÍTICA%20DE%20ÉTICA%20E%20INTEGRIDAD%20CIENTÍFICA%20DE%20LA%20I%2BD%2Bi%2BC.pdf

UNIMINUTO. (13 de Agosto de 2021). Política de transferencia de conocimiento y tecnología. Obtenido de https://portalweb-uniminuto.s3.us-east-1.amazonaws.com/activos_digitales/DocInstitucionales/Politicasy/43-10.%20POLÍTICA%20DE%20TRANSFERENCIA%20DE%20CONOCIMIENTO%20Y%20TECNOLOGÍA.pdf

UNIMINUTO. (14 de Diciembre de 2022). Política de Ciencia Abierta y Ciencia Ciudadana. Obtenido de https://portalweb-uniminuto.s3.amazonaws.com/activos_digitales/DocInstitucionales/Politicasy/Política+de+Ciencia+Abierta+y+Ciencia+Ciudadana+-+Acuerdo+No.+387+del+2022..pdf

UNIMINUTO. (2023). Lineamientos para la apropiación y uso ético, responsable, crítico y creativo de tecnologías basadas en inteligencia artificial generativa. Obtenido de Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO: https://portalweb-uniminuto.s3.amazonaws.com/activos_digitales/DocInstitucionales/Lineamientos+y+Manuales/Acuerdo_CGA_40_Lineamiento_etico_para_la_apropiacion_y_uso_critico_y_creativo_de_la_IAG.pdf

UNIMINUTO. (26 de Abril de 2024). Acuerdo N° 049 Modelo del Sistema de Investigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación, Creación Artística y Cultural (I+D+i+C) en la Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO . Obtenido de https://portalweb-uniminuto.s3.amazonaws.com/activos_digitales/PCIS/investigacion/normatividad/Acuerdo+CGA+49+de+2024+Modelo+del+Sistema+de+I%2BD%2Bi%2BC.pdf

UNIMINUTO. (2024). Plan de Desarrollo Institucional Transformación 2023 - 2030. Obtenido de Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO: https://portalweb-uniminuto.s3.us-east-1.amazonaws.com/activos_digitales/PDI_v_20250627.pdf

UNIMINUTO. (2025). Política de Investigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación y Creación Artística y Cultural (I+D+i+C). Obtenido de Documentos Institucionales: https://portalweb-uniminuto.s3.us-east-1.amazonaws.com/activos_digitales/DocInstitucionales/Politicasy/Acuerdo+No+440+Política+de+I%2BD%2Bi%2BC.pdf



PCIS
PARQUE CIENTÍFICO DE
INNOVACIÓN SOCIAL
Corporación Universitaria Minuto de Dios



#UNIMINUTO Investiga