

Misión 1:



Productividad en la Base

Juan Fernando Pacheco y
Juan Gabriel Castañeda Polanco

Parque Científico de Innovación Social

Introducción

En el contexto contemporáneo, la planificación del desarrollo global ha transitado hacia marcos holísticos conocidos como “políticas de innovación orientadas por misiones” (PIOM). Este enfoque postula la necesidad de otorgar al crecimiento económico una direccionalidad clara y ética, trascendiendo la corrección básica de fallas de mercado para intervenir proactivamente en la creación de valor público y la superación de fallas de transformación estructurales. A nivel eclesial, esta direccionalidad encuentra su brújula moral en la Doctrina Social de la Iglesia y la encíclica *Laudato Sí*, la cual subraya la exigencia de atender el clamor de los pobres y restituir la dignidad de los marginados para lograr un desarrollo auténtico. En esta convergencia entre la frontera de la política de innovación global y el mandato de justicia social cristiana se enmarca la Misión 1: Productividad en la base. Esta misión se erige como el dispositivo institucional primordial para enfrentar la abrumadora informalidad laboral, la precariedad de los micronegocios y la exclusión de las mayorías de los circuitos de generación de riqueza formal. Fiel al propósito fundacional del ecosistema de El Minuto de Dios, esta misión persigue el desarrollo integral y sostenible de las personas, las comunidades y los territorios.

Comprender la magnitud del reto asumido por la Misión 1 requiere dimensionar el contexto socioeconómico operativo. A nivel mundial, la vulnerabilidad del aparato productivo informal afecta a millones de trabajadores, quienes enfrentan la ausencia de redes de seguridad social y experimentaron impactos desproporcionados durante las recientes crisis. En Colombia, la informalidad constituye una falla estructural y crónica, evidenciada por las estadísticas oficiales recientes. Según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), para los trimestres móviles de marzo a junio de 2026, la proporción de población ocupada informal a nivel nacional alcanzó un preocupante 54,7%. Esta cifra indica la marginación de más de la mitad de la fuerza laboral del país del acceso a pensiones, cajas de compensación y salud contributiva, perpetuando así la pobreza intergeneracional.

La situación adquiere mayor dramatismo al analizar el tejido empresarial de base. La Encuesta de Micronegocios (del DANE evidenció una informalidad empresarial en estas microestructuras cercana al 89,5% antes de las crisis recientes. Asimismo, los datos confirman el estatus de “trabajadores por cuenta propia” para el 88,4% de los propietarios de micronegocios esenciales, limitados en su capacidad patronal para contratar personal bajo condiciones de ley. Esta altísima tasa de informalidad genera un círculo vicioso restrictivo del acceso al crédito bancario tradicional, lo cual dificulta la adopción de tecnologías, condena al micronegocio a operar en márgenes de mera subsistencia y obstaculiza su formalización.

El abordaje de UNIMINUTO reconoce la diversidad evidente de la economía popular, sus rostros, geografías y dinámicas territoriales. Las barreras de productividad se manifiestan de manera asimétrica a lo largo del país. Centros urbanos diversificados y con fuerte institucionalidad como Bogotá o Manizales registran tasas de informalidad cercanas al 33,2% y 35% respectivamente. En contraste, urbes periféricas como Sincelejo alcanzan un 65,7% de informalidad laboral; Valledupar un 62,3% y Cúcuta un 61,7%. La situación alcanza un nivel de alarma en los centros poblados y el entorno rural disperso, donde la informalidad laboral asciende hasta un 83,2% para mediados de 2026. En estos territorios caracterizados por economías locales frágiles, los trabajadores informales enfrentan condiciones de alto riesgo físico, ingresos precarios y vulneración directa al desarrollo humano integral, limitando el potencial de las personas para ejercer una ciudadanía plena.

Ejes de transformación

Desempleo y productividad. Atendiendo a la metodología de despliegue territorial de UNIMINUTO basada en retos y bloques, la Misión 1 aterriza sus intervenciones mediante la identificación de problemas centrales requeridos de soluciones innovadoras y sistémicas. El primer reto aborda el desempleo y la precariedad laboral en economías locales frágiles. En regiones donde el tejido industrial presenta una extrema debilidad, la juventud y los adultos mayores recurren a economías de rebusque o enfrentan la cooptación por redes ilegales, haciendo imperativa la generación de alternativas de ocupación digna y anclaje territorial. El segundo reto se enfoca en la productividad en micronegocios y asociaciones comunitarias. El tejido microempresarial experimenta un estancamiento en sus prácticas administrativas, ausencia de apropiación digital y dependencia del “gota a gota”. La solución consiste en inyectar conocimiento técnico, acceso a mercados e innovación de base para transformar estas unidades de subsistencia en motores de acumulación de riqueza barrial y veredal.

Para superar estos colosales desafíos, UNIMINUTO implementa enfoques alternativos al asistencialismo tradicional, abordando directamente la raíz de la baja productividad. La institución despliega su aparato científico y académico a través del Parque Científico de Innovación Social (PCIS), facilitando el diálogo simétrico entre el conocimiento científico y los saberes populares empíricos. Las soluciones para los micronegocios se diseñan e implementan mediante la Ruta de Innovación Social, compuesta por cinco fases. La fase de Alistar define el marco de la problemática y moviliza aliados; Entender permite la inmersión en la realidad del microempresario; Analizar contrasta los problemas con tecnologías y teorías contemporáneas; Crear fomenta la co-creación de prototipos de formalización; e Implementar, Empaquetar y Escalar pone en marcha las soluciones y las modela para su replicación territorial.

El programa *micronegocios* es la materialización más evidente e impactante de la Misión, esta iniciativa construye un puente directo entre la academia y la base de la pirámide económica, concebida para la reactivación, formalización y fortalecimiento de la gestión productiva, comercial y administrativa. Alineado con el ODS 8, el programa persigue la reactivación y el apalancamiento del crecimiento de 100.000 micronegocios en Colombia para el año 2030, movilizandando a más de 14.000 facilitadores a lo largo del país. El modelo resulta profundamente innovador al incluir a estudiantes y docentes de UNIMINUTO como consultores y mentores, facilitando la transferencia de conocimientos de alto nivel hacia unidades económicas vulnerables y democratizando el conocimiento gerencial. Con una cobertura territorial superior al 64% de la geografía nacional, el programa apoya el sostenimiento de aproximadamente 96.682 empleos, garantizando a los trabajadores diagnósticos técnicos, presencia digital y conexiones directas con redes de proveeduría.

Retos de diseño:

1. ¿Cómo diseñar un programa ágil para conectar a buscadores de empleo con vacantes disponibles?
2. ¿Cómo crear rutas de formación exprés para certificar habilidades demandadas por empresas locales?
3. ¿Cómo diseñar un sistema de pasantías cortas que facilite la primera inserción laboral de jóvenes?
4. ¿Cómo crear una herramienta sencilla para optimizar las operaciones administrativas diarias de los pequeños negocios?

5. ¿Cómo diseñar un modelo visual de costeo para evitar fugas de capital en emprendimientos familiares?
6. ¿Cómo crear métodos de organización de inventario que reduzcan los tiempos de atención al cliente?

Capacidades:

Grupos de investigación (17):

- Gepades Md (Bogotá)
- Gicabs - Grupo Investigación Ciencias Administrativas Uniminuto Bogotá Sur (Virtual)
- Grupo de Investigación en Gestión Organizacional Sostenible Adm (Griegos-Adm) (Cund.-Boyacá)
- Grupo de Investigación en Desarrollo Humano, Tejido Social e Innovaciones Tecnológicas - Gidti (Santanderes)
- Gerencia y Desarrollo Empresarial - Gedese (Virtual)
- Accounting & Economy Interdisciplinary Group (Cund.-Boyacá)
- Grupo de Investigación en Ciencias Administrativas, Económicas y Financieras (Centro Occidente)
- Grupo de Investigación en Ciencias Empresariales y Agroindustria - Yuma (Tolima-Huila)
- Grupo de Investigación Interdisciplinaria Baquía (Orinoquía-Amazonía)
- Ceil-Md Centro de Estudios Industriales y Logísticos para la Productividad- Uniminuto (Bogotá)
- Grupo de Investigación en Ingeniería Uniminuto Virtual (Virtual)
- Grupo de Investigación en Ciencias de la Ingeniería y Desarrollo Tecnológico (Centro Occidente)
- Gestión Del Conocimiento Empresarial, Financiero y Contable Gecoempresarial (Bogotá)
- I.D.E.A.S. (Cund.-Boyacá)
- Didaskalos (Cund.-Boyacá)
- Model Business Administration Mba (Bogotá)
- Grupo de Investigación en Ciencias Económicas y Administrativas Gicea (Antioquia-Chocó)

Semilleros de investigación (23):

- Estudios Mipymes - Desarrollo de la Capacidad Empresarial (Cund.-Boyacá)
- Gestión y Consultoría Empresarial (Bogotá)
- Semillero de Investigación en Gestión Empresarial Seinge (Virtual)
- Semillero de Investigación en Consultoría y Emprendimiento Empresarial-Sice (Virtual)
- Semillero Oikos (Santanderes)
- Gestión Del Emprendimiento y la Productividad (Centro Occidente)

- SIAP Semillero de Investigación de Innovación Administrativa y Productiva (Centro Occidente)
- Fenix (Cund.-Boyacá)
- Fortalecimiento de Negocios Rurales en Colombia A Través de Metodologías de Gerencia de Proyectos: E (Virtual)
- Contabilidad y Articulación con el Entorno (Bogotá)
- Productividad Industrial y Logística – Pylog-Md (Cund.-Boyacá)
- Ciemo (Centro de Investigación Estratégica de Producción y Operaciones) (Bogotá)
- Semillero de Investigación en Logística (Silo) (Antioquia-Chocó)
- los – Investigación de Operaciones y Simulación (Bogotá)
- Semillero de Investigación en Estrategia de Operaciones y Manufactura de la Uniminuto (Sieom-Uniminu (Virtual)
- Semillero de Investigación en Logística en la Función Social (Logifus). (Bogotá)
- Uso Intensivo de Tecnología en Procesos (Bogotá)
- Metodologías Ágiles y Procesos (Virtual)
- Habilidades Blandas para las Organizaciones (Bogotá)
- Semillero Responsabilidad Social Empresarial (Virtual)
- Economía Regional Sier (Antioquia-Chocó)
- Pobreza & Pobrezas (Bogotá)
- Indsoem Ingeniería Industrial para el Desarrollo Social y Empresarial (Bogotá)

Inclusión financiera. El fortalecimiento de capacidades administrativas requiere el acompañamiento de capital paciente y en condiciones justas. El sistema financiero tradicional excluye sistemáticamente a la economía popular debido a la ausencia de historial crediticio, garantías reales y la alta percepción de riesgo, empujando a los emprendedores hacia circuitos de préstamos informales. En respuesta a esto, la Misión 1 incorpora a la Cooperativa Minuto de Dios (Coop MD) como un brazo ejecutor financiero indispensable. A través de los principios de la economía solidaria, la cooperativa ofrece líneas de microcréditos diseñadas específicamente para brindar soporte, liquidez e inversión en activos fijos a microempresas. Asimismo, despliega servicios de desarrollo empresarial, auxilios de solidaridad y esquemas de recuperación de cartera humanizados. La Coop MD actúa como el combustible necesario para escalar las soluciones creadas en el Parque Científico de Innovación Social y generar riqueza sostenida en los territorios. La productividad en la base constituye un imperativo ético enfocado en reconstruir el tejido social desde sus cimientos. Al focalizarse en los micronegocios, las microfinanzas y la movilidad económica incremental, UNIMINUTO reconoce la necesidad de lograr estadios de formalidad garantes de una vida digna para consolidar la paz y resiliencia en Colombia. La gestión del impacto de esta misión se estructura a través de robustas Teorías de Cambio. El éxito se evaluará considerando los efectos a mediano plazo, como el aumento de ingresos reales, y el impacto a largo plazo reflejado en la transformación sistémica de los territorios. Mediante la sinergia de la investigación aplicada, el programa “MD Micronegocios” y la inclusión financiera de la Coop MD, UNIMINUTO consolida un ecosistema destinado a dignificar la labor productiva en la “Colombia de los pobres”, promoviendo tangiblemente el desarrollo integral de las personas y sus comunidades.

Retos de diseño:

1. ¿Cómo diseñar un modelo de incubación rápida para incentivar la formalización de nuevos emprendimientos?
2. ¿Cómo crear un programa de mentoría entre pares para guiar los primeros pasos de nuevos emprendedores?
3. ¿Cómo diseñar un kit de herramientas iniciales de bajo costo para facilitar la apertura de negocios formales?
4. ¿Cómo crear estrategias de ventas y presencia digital de muy bajo costo para comercios de barrio?
5. ¿Cómo diseñar un modelo de empaques atractivos y económicos que destaquen los productos locales?
6. ¿Cómo crear campañas de fidelización sencillas que aumenten las ventas recurrentes en tiendas vecinales?

Capacidades:

Grupos de investigación (14):

- Accounting & Economy Interdisciplinary Group (Cund.-Boyacá)
- Economía Solidaria y Desarrollo (Bogotá)
- Reflexiones Alternativas de la Disciplina Contable - Radco (Bogotá)
- Grupo de Investigación en Desarrollo Humano, Tejido Social e Innovaciones Tecnológicas - Gidti (Santanderes)
- Grupo de Investigación Interdisciplinaria Baquíá (Orinoquía-Amazonía)
- Quantum Uniminuto (Santanderes)
- Gicabs - Grupo Investigación Ciencias Administrativas Uniminuto Bogotá Sur (Virtual)
- Grupo de Investigación en Ciencias Administrativas, Económicas y Financieras (Centro Occidente)
- Gerencia e Innovación en las Organizaciones (Bogotá)
- Model Business Administration Mba (Bogotá)
- Desarrollo Social y Gerencial (Caribe)
- Grupo Interdisciplinario de Investigación Empresarial (Tolima-Huila)
- I.D.E.A.S. (Cund.-Boyacá)
- Gestión Del Conocimiento Empresarial, Financiero y Contable Gecoempresarial (Bogotá)

Semilleros de investigación (28):

- Econova Economía e Innovación Juvenil (Cund.-Boyacá)
- Bienestar y Desarrollo (Byde) (Cund.-Boyacá)
- Semillero Oikos (Santanderes)
- Economía Del Bien Común - Ecobienco (Bogotá)
- Zihista Economía Social y Solidaria, para el Desarrollo Regional Sostenible en Cundinamarca (Cund.-Boyacá)

- Grupo en Economía Social y Solidaria (Virtual)
- Innovación Social y Desarrollo Solidario (Virtual)
- Grupo de Estudio Contable y Financiero (Gecof) (Cund.-Boyacá)
- Financial Orbis (Santanderes)
- Innovación y Finanzas Inteligentes (Ifi) (Virtual)
- Sides – Semillero de Investigación y Desarrollo de Proyectos y Emprendimientos Sostenibles (Bogotá)
- Emprende y Transforma (Virtual)
- Proyectos Empresariales (Virtual)
- Colemprende (Virtual)
- Pin de Emprendimiento (Orinoquía-Amazonía)
- Emprevisión (Santanderes)
- Semillero de Investigación en Emprendimiento e Innovación (Tolima-Huila)
- Semillero de Investigación en Administración, Emprendimiento y Responsabilidad Social Organizacional (Centro Occidente)
- Proyectando Futuro (Caribe)
- Génesis Empresarial (Orinoquía-Amazonía)
- SEMILLERO GENESIS (Caribe)
- Uniminuto & Business (Caribe)
- Desarrollo Continuo Hacia el Progreso (Cund.-Boyacá)
- Observatorio de Branding Md (Bogotá)
- Entre Nodos – Identidad Visual (Bogotá)
- Laboratorio de Marcas: diseño, comunicación y mercadeo (Virtual)
- Semillero de Investigación en Marketing Digital (Tolima-Huila)
- Innovación y Marketing -Innmark (Antioquia-Chocó)

Seguridad Industrial y SST. En el sector de la economía popular y los micronegocios, la informalidad suele estar ligada a la precariedad en las condiciones de trabajo, exponiendo a los operarios y comerciantes a riesgos físicos y enfermedades laborales crónicas. Se busca dignificar el entorno laboral en la base de la pirámide mediante la adaptación e implementación de medidas de seguridad y salud en el trabajo (SST) que sean de muy bajo costo y fácil adopción. El objetivo es proteger la integridad de los trabajadores informales, garantizando que su esfuerzo productivo no comprometa su salud ni su bienestar a largo plazo, consolidando así unidades de negocio más seguras y resilientes.

Retos de diseño:

1. ¿Cómo crear mobiliario o adaptaciones ergonómicas de muy bajo costo para vendedores informales que cumplen largas jornadas de pie?

2. ¿Cómo diseñar elementos de protección personal económicos, cómodos y reutilizables para personas dedicadas al reciclaje de oficio o la construcción informal?
3. ¿Cómo crear guías visuales e intuitivas para prevenir accidentes con herramientas cortopunzantes o fuego en micronegocios gastronómicos barriales?

Capacidades:

Grupos de investigación (15):

- Gialsss - Ambientes Laborales Seguros, Saludables y Sostenibles (Bogotá)
- Multiverso de la Seguridad Laboral (Cund.-Boyacá)
- Agroecología y Seguridad Alimentaria (Cund.-Boyacá)
- Gicabs - Grupo Investigación Ciencias Administrativas Uniminuto Bogotá Sur (Virtual)
- Grupo de Investigación en Seguridad y Salud en el Trabajo - Gisst- (Centro Occidente)
- Grupo de Investigación en Seguridad y Salud en el Trabajo (Tolima-Huila)
- Grupo de Investigación en Administración de la Seguridad y Salud en el Trabajo - Gasst (Caribe)
- Grupo de Investigación Ciencias Administrativas y Sst (Ciasst) (Caribe)
- Grupo de Investigación de Administración en Salud Ocupacional y Contaduría Pública - Asocop (Virtual)
- Diversia (Antioquia-Chocó)
- Grupo de Investigación en Desarrollo Humano, Tejido Social e Innovaciones Tecnológicas - Gidti (Santanderes)
- Grupo de Investigación Interdisciplinaria Baquíá (Orinoquía-Amazonía)
- Novus Educare (Tolima-Huila)
- Grupo de Investigación Desarrollo Psicosocial (Antioquia-Chocó)
- Desarrollo Social y Gerencial (Caribe)

Semilleros de investigación (20):

- Seguridad y Salud en el Trabajo Informal - Sst-In (Bogotá)
- Semillero de Investigación en Salud Empleo y Trabajo (Bogotá)
- Semillero Praxisst (Bogotá)
- Klarity Sst (Bogotá)
- Ergonomía para el fomento de entornos laborales seguros y saludables ERGOFELSS (Bogotá)
- Gipem (Bogotá)
- Ergonomía Inteligente (Ergo - Smart) (Cund.-Boyacá)

- Semillero Innovación y Transformación Desde la Ergonomía (Ite) (Centro Occidente)
- Promoción de la Salud en Higiene Industrial (Centro Occidente)
- Siselab – Semillero de Investigación en Seguridad Laboral (Centro Occidente)
- Salud Laboral y Factores de Exposición Ambientales (Virtual)
- Epiworkers (Bogotá)
- Gestión de las Condiciones de Trabajo y Salud (Bogotá)
- Gestión de los factores psicosociales en el trabajo (Bogotá)
- Safework-Thy (Cund.-Boyacá)
- Siresst (Santanderes)
- Innovasst (Santanderes)
- Gerencia y Emprendimiento en Seguridad y Salud en el Trabajo (Cund.-Boyacá)
- Deamtrass (Tolima-Huila)
- Semillero de Investigación en Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo – Signosst (Tolima-Huila)

Hambre Cero. La erradicación del hambre y la promoción de la seguridad alimentaria constituyen pilares ineludibles para garantizar el desarrollo integral en la base de la pirámide económica. En los territorios vulnerables, los pequeños productores y vendedores informales de alimentos enfrentan enormes barreras logísticas y de infraestructura, lo que resulta en altas tasas de desperdicio de productos perecederos y, consecuentemente, en una merma crítica de sus exiguos ingresos. Este bloque dirige los esfuerzos institucionales hacia el fortalecimiento de micronegocios dedicados a la comercialización y distribución de alimentos locales, dotándolos de herramientas moderadas para optimizar la cadena de frío y el almacenamiento. Al mejorar estas condiciones, no solo se incrementa la rentabilidad del micronegocio, sino que se asegura el acceso continuo de la comunidad a productos frescos, inocuos y de calidad, atacando directamente la inseguridad alimentaria barrial.

Retos de diseño:

1. ¿Cómo diseñar un sistema económico para conservar alimentos y evitar su desperdicio post-cosecha?
2. ¿Cómo crear una red comunitaria para redistribuir excedentes de alimentos frescos antes de su caducidad?
3. ¿Cómo diseñar métodos de empaque natural que extiendan la vida útil de los productos agrícolas en tiendas locales?

Capacidades:

Grupos de investigación (8):

- Agroeco y Gestión Ambiental (Bogotá)
- Agroecología y Seguridad Alimentaria (Cund.-Boyacá)

- Gitsai - Grupo de Investigación en Innovación Agroindustrial, Tecnológica y Social (Orinoquía-Amazonía)
- Grupo de Investigación en Ciencias de la Ingeniería y Desarrollo Tecnológico (Centro Occidente)
- Grupo de Investigación en Ciencias Empresariales y Agroindustria - Yuma (Tolima-Huila)
- Desarrollo Social y Gerencial (Caribe)
- Ceil-Md Centro de Estudios Industriales y Logísticos para la Productividad-Uniminuto (Bogotá)
- Gerencia y Desarrollo Empresarial - Gedese (Virtual)

Semilleros de investigación (8):

- Semillero de Investigación en Estudios Campesinos y Soberanía Alimentaria - Siecsa (Bogotá)
- Siau - Semillero de Investigación en Agricultura Urbana (Bogotá)
- Ecocpro (Orinoquía-Amazonía)
- Agronica (Bogotá)
- Gastro Tur (Bogotá)
- Semillero de Investigación en Logística en la Función Social (Logifus). (Bogotá)
- Sigma (Cund.-Boyacá)
- Semillero de Investigación en Tecnología e Ingeniería (Centro Occidente)