

Misión 5:



Paz, Resiliencia y Nuevas Narrativas

Juan Fernando Pacheco y
Juan Gabriel Castañeda Polanco

Parque Científico de Innovación Social

Introducción

En el debate contemporáneo sobre el desarrollo, las “políticas de innovación orientadas por misiones” (PIOM) redefinen el rol de las instituciones en la sociedad. Autoras como Mariana Mazzucato argumentan la necesidad de expandir la innovación hacia una direccionalidad clara y audaz para resolver los grandes retos de la humanidad, movilizando recursos intersectoriales hacia metas de alto impacto público y alineándose con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Desde la perspectiva humanista de la Corporación Universitaria Minuto de Dios (UNIMINUTO), este marco analítico encuentra su sustento ético en la Doctrina Social de la Iglesia y en la encíclica *Laudato Si’*. El cuidado de la “Casa Común” y el desarrollo humano integral exigen la consolidación de entornos pacíficos y garantes de derechos. La Doctrina Social de la Iglesia establece la necesidad de restituir la dignidad a los excluidos garantizando territorios cohesionados y seguros. En este contexto se erige la Misión 5: Paz, resiliencia y nuevas narrativas, representando la evolución científica del programa institucional “Artesanos de Paz”. Esta misión prioriza el bienestar integral, la salud mental comunitaria y la reconstrucción del tejido social para garantizar la sostenibilidad de los avances logrados en otros frentes de desarrollo institucional.

A nivel mundial, la humanidad enfrenta el reto de superar la polarización política, gestionar constructivamente los flujos migratorios y promover el bienestar integral de la población. El Objetivo de Desarrollo Sostenible 16 (Paz, Justicia e Instituciones Sólidas) establece la consolidación de sociedades pacíficas e inclusivas como el pilar fundamental para alcanzar el desarrollo equitativo. En Colombia, la atención a esta misión resulta vital para avanzar en la etapa del posconflicto y lograr una paz territorial integral. Las periferias urbanas y vastas zonas rurales requieren intervenciones efectivas para transformar las dinámicas históricas y lograr una sólida articulación socioinstitucional. En estos entornos vulnerables, resulta imperativo establecer la salud mental como un derecho fundamental accesible para toda la población. Las encuestas del Ministerio de Salud y Protección Social (2023) evidencian la urgencia de atender los indicadores de riesgo psicosocial en contextos de vulnerabilidad económica. La atención integral del trauma psicosocial derivado de exclusiones históricas permite restaurar el capital social, reactivar la acción comunitaria y promover la inclusión plena de los individuos.

Ejes de transformación

Fortalecimiento del tejido social y la salud mental comunitaria. El corazón de la misión reside en la sanación y la consolidación de la confianza vecinal. El principal desafío consiste en promover la importancia de la salud mental y llevarla a la base comunitaria. La acción institucional implementa modelos de cuidado psicosocial preventivo y terapéutico a nivel grupal. UNIMINUTO desarrolla centros de escucha comunitarios y forma a líderes barriales como promotores emocionales. El objetivo persigue dotar a las comunidades de herramientas de resiliencia para tramitar sus procesos emocionales, mediar pacíficamente en los conflictos vecinales y reconstruir la solidaridad como el principal activo del territorio.

Retos de diseño:

1. ¿Cómo diseñar espacios itinerantes de cuidado psicosocial preventivo en paraderos de transporte y plazas públicas?

2. ¿Cómo crear herramientas prácticas de mediación comunitaria para resolver pacíficamente los conflictos vecinales cotidianos?
3. ¿Cómo diseñar botiquines de “primeros auxilios emocionales” para que los líderes barriales atiendan crisis primarias de estrés o ansiedad?

Capacidades:

Grupos de investigación (16)

- Psicología y Transformación Territorial (Cund.-Boyacá)
- Clínica Psicológica (Antioquia-Chocó)
- Estudios en Psicología Básica y Aplicada para el Desarrollo Social (Bogotá)
- Grupo de Investigación Desarrollo Psicosocial (Antioquia-Chocó)
- Psicología, Sociedad y Desarrollo Comunitario (Bogotá)
- Grupo Interdisciplinario de Estudios Sociales - Gies (Antioquia-Chocó)
- Grupo de Investigación en Procesos Sociales, Subjetividad y Cognición - Gis- (Tolima-Huila)
- Grupo de Investigación Interdisciplinar en Desarrollo Humano y Social Gidehus (Centro Occidente)
- Grupo de Investigación en Desarrollo Humano, Tejido Social e Innovaciones Tecnológicas - Gidti (Santanderes)
- Trabajo de Llano (Orinoquía-Amazonía)
- Trabajo Social, Praxis y Contextos (Bogotá)
- Construcción de Ciudadanía, Comunidad y Tejido Social - Crisálida (Bogotá)
- Ciudadanía, Paz y Desarrollo (Bogotá)
- Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible (Antioquia-Chocó)
- Arte, Cultura y Sociedad (Cund.-Boyacá)
- Educación, Sujeto y Cultura (Centro Occidente)

Semilleros de investigación (28)

- Clínica de lo Social y Subjetividad de la Época (Antioquia-Chocó)
- Familia, Sociedad y Salud Mental (Antioquia-Chocó)
- Salud Mental (Centro Occidente)
- DIVERSA-MENTE: Semillero de Investigación en Salud Mental, Género y Diversidad Humana (Orinoquía-Amazonía)
- Semillero de Investigación en Resiliencia Social (Bogotá)
- Tejiendo Saberes (Bogotá)
- PSICOPAZ - Psicología y Construcción de Paz (Cund.-Boyacá)
- Cuidar y Acompañar (Centro Occidente)
- Construcción de Paz y Tejido Social (Bogotá)
- Esperanza en Marcha (Bogotá)

- Semillero Interdisciplinario para la Creación de Paces (Antioquia-Chocó)
- SEDIP (Santanderes)
- Semillero de Investigación en Psicología Clínica (Antioquia-Chocó)
- Estudios en Psicología y Salud (Bogotá)
- Psicología Social, Cultural y de la Salud (Bogotá)
- Psicología Política (Antioquia-Chocó)
- Contextos (Antioquia-Chocó)
- Gestión e Intervención Comunitaria (Antioquia-Chocó)
- Callejeando (Bogotá)
- Grupo de Estudio en Desarrollo Socioemocional (Virtual)
- Emotigame Entre Juegos y Emociones (Virtual)
- ComunicAcción (Cund.-Boyacá)
- Semillero de Investigación Social Del Catatumbo Sisc (Santanderes)
- Semillero de Investigación en Educación para el Desarrollo, Cultura de Paz y Ciudadanía (Tolima-Huila)
- Grupo de Estudio en Pedagogías para la Paz (Tolima-Huila)
- Grupo de Estudio Construcción de Paz con Enfoque Territorial (Virtual)
- Educación, ciudadanía y desarrollo psicoafectivo (Virtual)
- Trazos (Santanderes)

Equidad de género y la protección de derechos en poblaciones diversas. Las mujeres en contextos de vulnerabilidad requieren estrategias de empoderamiento para superar las cargas del trabajo de cuidado y transformar las dinámicas intrafamiliares. Paralelamente, las poblaciones diversas demandan acciones afirmativas para garantizar su inclusión plena y el respeto de sus derechos en todos los territorios. El reto busca instaurar dinámicas de equidad y proteger los derechos inalienables de todos los grupos poblacionales. La innovación social implica el diseño de nuevas narrativas y rutas de atención comunitarias. La institución implementa escuelas de liderazgo femenino, protocolos de protección y procesos de construcción de masculinidades constructivas, buscando empoderar jurídica y psicológicamente a las personas para facilitar su tránsito hacia la autonomía plena.

Retos de diseño:

1. ¿Cómo diseñar rutas de atención comunitarias y redes de alerta temprana seguras para víctimas de violencia intrafamiliar en el barrio?
2. ¿Cómo crear módulos de liderazgo itinerantes que empoderen jurídica y psicológicamente a las mujeres con altas cargas de cuidado?
3. ¿Cómo diseñar campañas de intervención gráfica en el espacio público para desnormalizar y sancionar socialmente el acoso callejero?

Capacidades:

Grupos de investigación (13)

- Desarrollo Humano Política y Paz (Cund.-Boyacá)
- Diversia (Antioquia-Chocó)
- Estudios en Psicología Básica y Aplicada para el Desarrollo Social (Bogotá)
- Grupo Interdisciplinario de Estudios Sociales - Gies (Antioquia-Chocó)
- Grupo de Investigación en Procesos de Construcción y Transformación Social - Trayectos (Antioquia-Chocó)
- Trabajo de Llano (Orinoquía-Amazonía)
- Trabajo Social, Praxis y Contextos (Bogotá)
- Clínica Psicológica (Antioquia-Chocó)
- Pensamiento, Filosofía y Sociedad (Bogotá)
- Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible (Antioquia-Chocó)
- Grupo de Investigación en Desarrollo Humano, Tejido Social e Innovaciones Tecnológicas - Gidti (Santanderes)
- Educadores: Educación y Desarrollo Humano para la Construcción de Comunidades con Sentido de Responsabilidad (Tolima-Huila)
- Pensamiento Ético y Problemas Morales Contemporáneos (Bogotá)

Semilleros de investigación (15)

- Estudios de Género (Bogotá)
- Familia, Género y Diversidad (Antioquia-Chocó)
- Psicología, Género y Diversidad (Antioquia-Chocó)
- Semillero Interdisciplinario de Conocimiento, Género y Desarrollo Social (Tolima-Huila)
- Semillero de Investigación Género y Filosofía (Bogotá)
- DIVERSA-MENTE: Semillero de Investigación en Salud Mental, Género y Diversidad Humana (Orinoquía-Amazonía)
- Semillero de Investigación en Estudios de Familias (Centro Occidente)
- Estudios de Familia (Antioquia-Chocó)
- Familia y Transformaciones Sociales (Cund.-Boyacá)
- Semillero de Investigación en Familia, Infancia y Adolescencia (Antioquia-Chocó)
- Liderazgo Femenino y Gerencia Educativa en Colombia (Virtual)
- Sentipensantes Del Sur (Bogotá)
- Rompiendo Barreras de Exclusión (Virtual)
- Semillero de Comunicación Estratégica y Cambio Social (Bogotá)
- Abriendo Caminos (Bogotá)

Promoción de economías legales y el liderazgo juvenil. En las economías locales frágiles, resulta imperativo generar oportunidades formales para guiar a la juventud rural y urbano-marginal hacia el desarrollo productivo. El reto persigue consolidar proyectos de vida viables, dignos y atractivos para alejar a los jóvenes de las economías ilícitas. A través de la promoción de la resiliencia y las nuevas narrativas, la institución trabaja para fortalecer la identidad juvenil. Los esfuerzos se articulan con el fomento del emprendimiento, el deporte, las artes y la ciudadanía digital. La misión busca transformar a los jóvenes en “Artesanos de Paz”, estableciéndolos como líderes promotores de la cultura de la legalidad fundamentada en la convicción comunitaria y el arraigo a su territorio.

Retos de diseño:

1. ¿Cómo crear campamentos de inmersión en arte y ciudadanía digital para jóvenes en alto riesgo de vinculación a economías ilícitas?
2. ¿Cómo diseñar redes de mentoría donde profesionales locales guíen la construcción de proyectos de vida y vocación de los adolescentes?
3. ¿Cómo crear torneos de ideación relámpago que incentiven la creación de emprendimientos formales en la población juvenil?

Capacidades:

Grupos de investigación (13)

- Jóvenes, Culturas y Poderes (Bogotá)
- Grupo de Investigación Cuerpo, Deporte y Recreación Gicder (Bogotá)
- Grupo de Investigación en Artes y Cultura – Crae (Bogotá)
- Centro de Educación para el Desarrollo – Ced (Bogotá)
- Grupo Interdisciplinario de Estudios Sociales – Gies (Antioquia-Chocó)
- Clínica Psicológica (Antioquia-Chocó)
- Ambientes de Aprendizaje (Bogotá)
- Gepades Md (Bogotá)
- Grupo de Investigación en Ciencias Administrativas, Económicas y Financieras (Centro Occidente)
- Grupo de Investigación en Ciencias Sociales, Humanas y de Educación Cisoled (Caribe)
- Grupo de Investigación en Procesos Sociales, Subjetividad y Cognición –Gis– (Tolima-Huila)
- Laboratorio de Comunicación Artes y Tecnología (Caribe)
- Quantum Uniminuto (Santanderes)

Semilleros de investigación (24)

- Econova Economía e Innovación Juvenil (Cund.-Boyacá)
- Semillero Interdisciplinario para la Creación de Paces (Antioquia-Chocó)
- Semillero de Investigación Humanidades Digitales (Antioquia-Chocó)

- Laboratorio de Comunicación Digital (Virtual)
- Deporte y Desarrollo Social (Bogotá)
- Semillero de Deporte, Recreación, Tiempo Libre y Ocio (Bogotá)
- Recreación y Sociedad (Bogotá)
- Recrearte (Antioquia-Chocó)
- Movimiento (Antioquia-Chocó)
- Experiencias Estéticas (Bogotá)
- Polimorfo. Grupo de Investigación en Danza, Cuerpo y Movimiento (Bogotá)
- Semillero de Investigación en Arte, Educación y Pedagogía (Bogotá)
- Mospejo Cultural (Bogotá)
- Semillero Estado, Cultura y Poder (Bogotá)
- Khôra. por una Ciudadanía Crítica (Antioquia-Chocó)
- Decires (Desarrollo, Ciudadanía y Responsabilidad Social) (Centro Occidente)
- Grupo de Estudio Entelequia (Tolima-Huila)
- Lumière (Caribe)
- Medios Escolares (Cund.-Boyacá)
- Sinapsis Bga (Santanderes)
- Sides – Semillero de Investigación y Desarrollo de Proyectos y Emprendimientos Sostenibles (Bogotá)
- Emprende y Transforma (Virtual)
- Pin de Emprendimiento (Orinoquía-Amazonía)
- Desarrollo Continuo Hacia el Progreso (Cund.-Boyacá)

Intercambio solidario y transformativo. La reconstrucción del tejido social y la consolidación de territorios resilientes demandan un nivel de articulación que trascienda los esfuerzos individuales o aislados. En contextos fragmentados por violencias históricas y desconfianza institucional, la recuperación del capital social requiere de la formalización de redes de apoyo mutuo que conecten las necesidades cotidianas con las capacidades locales disponibles. Este bloque impulsa el diseño de mecanismos de gobernanza colaborativa en la base comunitaria, promoviendo espacios donde líderes vecinales, organizaciones sociales, la academia y el sector productivo barrial converjan para cocrear soluciones. El objetivo es estructurar ecosistemas de solidaridad tangible que faciliten el intercambio de saberes, bienes y servicios, fortaleciendo así la autonomía del territorio frente a futuras crisis.

Retos de diseño:

1. ¿Cómo diseñar un tablero físico de anuncios en el salón comunal que conecte ofertas de ayuda con necesidades de los vecinos de forma sencilla?
2. ¿Cómo crear un banco de tiempo local que facilite el intercambio de oficios y servicios comunitarios sin necesidad de dinero?
3. ¿Cómo diseñar mesas de trabajo modulares que estructuren proyectos conjuntos rápidos entre la academia y las organizaciones productivas del barrio?

Capacidades:

Grupos de investigación (13)

- Conocimiento en Contexto (Cund.-Boyacá)
- Grupo de Investigación en Innovación y Gerencia Social “Inges” (Antioquia-Chocó)
- I.D.E.A.S. (Cund.-Boyacá)
- Grupo de Investigación Interdisciplinar en Desarrollo Humano y Social Gidehus (Centro Occidente)
- Gerencia y Desarrollo Empresarial - Gedese (Virtual)
- Economía Solidaria y Desarrollo (Bogotá)
- Grupo de Investigación en Ciencias Económicas y Administrativas Gicea (Antioquia-Chocó)
- Grupo de Investigación en Ciencias Administrativas, Económicas y Financieras (Centro Occidente)
- Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible (Antioquia-Chocó)
- Grupo de Investigación en Procesos de Construcción y Transformación Social - Trayectos (Antioquia-Chocó)
- Construcción de Ciudadanía, Comunidad y Tejido Social - Crisálida (Bogotá)
- Grupo Interdisciplinario de Investigación Empresarial (Tolima-Huila)
- Comunicación y Construcción Social (Bogotá)
- Semilleros de investigación (19)
- Tejiendo Redes Comunitarias – Tereco (Cund.-Boyacá)
- Comunidades, Sujetos y Organizaciones Populares en el Contexto Contemporáneo (Bogotá)
- Investig-Arte (Orinoquía-Amazonía)
- Indsoem Ingeniería Industrial para el Desarrollo Social y Empresarial (Bogotá)
- Laboratorio en Alto Gobierno (Virtual)
- Bienestar y Desarrollo (Byde) (Cund.-Boyacá)
- Economía Del Bien Común - Ecobienco (Bogotá)
- Zihista Economía Social y Solidaria, para el Desarrollo Regional Sostenible en Cundinamarca (Cund.-Boyacá)
- Grupo en Economía Social y Solidaria (Virtual)
- Comunicación, Cambio Social y Ciudadanías Activas (Bogotá)
- Observando el Desarrollo (Bogotá)
- Gestión e Intervención Comunitaria (Antioquia-Chocó)
- SOTIS: Semillero Orocue de Territorio e Innovación Social (Orinoquía-Amazonía)
- INEDES (Virtual)
- Semillero Imaginarios (Antioquia-Chocó)
- Tejiendo Realidades (Cund.-Boyacá)
- Territorios y Acción Social (Centro Occidente)

- Laboratorio de Comunicación y Transformación Social (Orinoquía-Amazonía)
- Semillero de Auditoría Fiscal y Control Social (Antioquia-Chocó)

Identidad cultural, memoria histórica e integración de personas mayores. Las dinámicas de urbanización acelerada exigen acciones contundentes para preservar el arraigo cultural. En este proceso, resulta fundamental reintegrar a las personas mayores al centro de la vida comunitaria, reconociéndolas como transmisoras de sabiduría ancestral. El reto consiste en rescatar la memoria colectiva para garantizar la cohesión social y promover la participación activa de los adultos mayores. La misión impulsa el diálogo intergeneracional mediante la sistematización de las historias locales relatadas por los mayores. Esta acción valoriza su conocimiento sobre la resolución pacífica de conflictos, la botánica local y las tradiciones artísticas, dotando a las nuevas generaciones de un ancla identitaria poderosa.

Retos de diseño:

1. ¿Cómo diseñar murales interactivos comunitarios que narren los hitos fundacionales del territorio utilizando los recuerdos de los adultos mayores?
2. ¿Cómo crear clubes de conservación de saberes ancestrales para combatir el aislamiento social de las personas mayores?
3. ¿Cómo diseñar formatos de radionovelas o podcasts producidos por jóvenes basados exclusivamente en los relatos de los primeros pobladores?

Capacidades:

Grupos de investigación (12)

- Grupo de Investigación en Artes y Cultura - Crae (Bogotá)
- Grupo de Investigación en Comunicación, Lenguaje y Participación (Bogotá)
- Comunicación y Construcción Social (Bogotá)
- Laboratorio de Comunicación Artes y Tecnología (Caribe)
- Grupo de Investigación en Ciencias Sociales, Humanas y de Educación Cisoled (Caribe)
- Grupo de Investigación Cuerpo, Deporte y Recreación Gicder (Bogotá)
- Estudios en Psicología Básica y Aplicada para el Desarrollo Social (Bogotá)
- Grupo Interdisciplinario de Estudios Sociales - Gies (Antioquia-Chocó)
- Clínica Psicológica (Antioquia-Chocó)
- Enlaces Pedagógicos (Bogotá)
- Arte, Cultura y Sociedad (Cund.-Boyacá)
- Trabajo Social, Praxis y Contextos (Bogotá)

Semilleros de investigación (23):

- Mnemósine: Semillero de Comunicación, Memoria y Creación (Bogotá)
- Narrating By Recalling And Reflecting- Nar-Rar (Bogotá)
- Memoriando (Bogotá)

- Foto Al Barrio (Bogotá)
- El Vuelo Del Colibrí, Investigación para Producción y Realización Radiofónica (Bogotá)
- Laboratorio Soundterra - Música y Comunicación (Bogotá)
- Incuvat (Orinoquía-Amazonía)
- Minga de Pensamiento (Bogotá)
- Symbolon: Ontología Del Pensamiento Popular (Bogotá)
- Semillero Envejecimiento Exitoso- Enex (Bogotá)
- Territorio, Naturaleza y Cultura (Antioquia-Chocó)
- Tornare (Bogotá)
- Gastro Tur (Bogotá)
- Siembra Transmedia (Bogotá)
- Cultura Visual (Bogotá)
- Argonautas Del Tiempo: Semillero de Didáctica de la Historia (Virtual)
- Nuevas Musicas Colombianas (Bogotá)
- Desdoblando Cuentos (Orinoquía-Amazonía)
- Territorios y Territorialidades en Resistencia (Bogotá)
- Contextos (Antioquia-Chocó)
- Signific-Arte (Bogotá)
- Grupo de Estudio Procesos Creativos (Virtual)

La construcción de la paz territorial requiere rigor metodológico y científico. En UNIMINUTO, esta misión está mediada y articulada operativamente por el Parque Científico de Innovación Social (PCIS). La institución co-crea soluciones en el territorio aplicando la Ruta de Innovación Social, estructurada en cinco fases iterativas. La etapa de Alistar delimita la situación social a transformar y moviliza a profesionales en trabajo social, psicología y derecho junto con los líderes barriales. La fase de Entender propone una inmersión en la dinámica local, aplicando la escucha activa para comprender las raíces estructurales del comportamiento social. Durante la etapa de Analizar, el equipo contrasta el diagnóstico territorial con la evidencia científica global sobre sociología y psicología comunitaria para garantizar intervenciones constructivas y edificantes. La fase de Crear diseña conjuntamente mecanismos de sanación, materializados en acuerdos de convivencia, círculos de la palabra o escuelas de perdón. Finalmente, la etapa de Empaquetar y Escalar documenta las metodologías comunitarias exitosas para transferirlas y adaptarlas a otras regiones del país con fenomenologías similares.

La evaluación de las políticas de construcción de paz y salud mental asume el reto de cuantificar las transformaciones culturales. UNIMINUTO aborda este desafío adoptando rigurosamente la Teoría de Cambio y las cadenas de resultados generales. Bajo este marco evaluativo, los proyectos de la Misión 5 rinden cuentas en tres dimensiones. Los productos reflejan los resultados inmediatos, tales como el número de personas capacitadas en mediación de conflictos o la publicación de cartografías de memoria histórica. Los efectos evidencian los cambios conductuales a mediano plazo en el desempeño de las personas, manifestados en el aumento de la retención escolar de jóvenes o la participación de los adultos mayores en asambleas comunitarias. Los impactos representan la transformación profunda y sistémica a largo plazo, consolidando

territorios caracterizados por una robusta cohesión social, alta resiliencia y un respeto profundo por los derechos humanos y la dignidad de cada individuo. La Misión 5 constituye el cimiento sostenedor de todo el edificio del desarrollo integral propuesto por UNIMINUTO. Al enfocarse en la superación de los desafíos sociales históricos, la institución demuestra la capacidad de la innovación social para transformar la realidad humana y cultural. Reconstruir el tejido social, promover la salud mental comunitaria y forjar nuevas narrativas de esperanza representan los actos de innovación más audaces y transformadores. A través de estas acciones, las poblaciones periféricas consolidan su camino irreversible hacia un futuro digno, próspero y en paz.

